



Granskning av omstrukturering och utflyttning av gymnasiet från Wenströmska gymnasieskolan

Granskningens inriktning

EY har på uppdrag av stadens revisorer granskat om omstruktureringen av den kommunala gymnasieskolan med utflyttning från Wenströmska gymnasieskolan genomförs på ett ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Granskningen avser utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden.

År 2009 presenterades en utredning som visade på ett omfattande omställningsbehov av den kommunala gymnasieskolan.

Utredningen pekade tydligt ut Wenströmska gymnasieskolan med dess 25 000 kvm för omställning och minskning av lokalbestånd. 2010 delas Wenströmska upp i sex skol-enheter. 2011 togs beslut att Wenströmska skulle vara tömt senast 2017.

Iakttagelser och slutsatser

I beslutet om omstruktureringen av Wenströmska betonas särskilt kostnadsminskningar för att kunna lägga mer resurser på innehåll i utbildningarna. Trots det är det först 2016 som utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden efterfrågar beslutsunderlag som på ett transparent sätt visar kostnader per program och elev.

Vår sammanvägda bedömning är att nämndens pågående arbete för stärkt styrning, planering och uppföljning av gymnasieskolan är angeläget. En sådan styrmodell borde ha funnits på plats inför omstruktureringen. Beslut om programutbud och nya lokaler behöver bygga på ett underlag som belyser samtliga kostnader per program. Framöver är det därför av stor vikt att följa bl.a. lokal-kostnaderna både per elev och per program. Det framgår att nämnden ser en risk för att inhyrningen av externa lokaler kommer att leda till kostnadsökningar, vilket behöver genomlysas.

Inför utflyttning från Wenströmska genomfördes konsekvensanalyser vid respektive enhet. Det finns rutiner för framtagande av riskanalys och identifierade risker åtföljs av handlingsplaner och uppföljning.

Omstruktureringen har inneburit positiva effekter för elever vars skolor har flyttats, såsom Lidmanska och Hahrska. Flytten av Wijkmanska skolan fungerade inledningsvis inte optimalt och det finns kvarstående bekymmer med lokalerna. Intervjuade elever förefaller vara nöjda med skolverksamheten, men brister noteras i den fysiska arbetsmiljön samt i Skolinspektionens beslut om föreläggande. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden behöver undersöka orsaker till vikande elevtal och vidta åtgärder.

Under 2017 har utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden infört en förstärkt rutin för rapportering från verksamheterna, vilket är en förbättring jämfört med tidigare år då nämnden för sent har nåtts av varningssignaler om kvalitetsbrister och analys av inkomna klagomål.

Omstruktureringen med utflytt har försenats och två enheter finns kvar på Wenströmska, vilket innebär att målet om fullföljd lokalomställning 2017 inte uppfylls. Den fördröjda utflytten av två enheter har fått ekonomiska och kvalitetsmässiga negativa effekter. Situationen för eleverna på den kvarvarande enheten Tranellska är inte tillfredsställande. Bedömningen att tillräcklig hänsyn inte har tagits utifrån elevers perspektiv. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden har inte säkerställt att elever och personal har en god arbetsmiljö och funktionella lokaler, vilket har betydelse för utbildningens kvalitet.



Granskning av omstrukturering och utflyttning av gymnasiet från Wenströmska gymnasieskolan

Rekommendationer

Vi rekommenderar utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden att:

- ▶ Fullfölja och implementera det pågående arbetet för stärkt styrning, planering och uppföljning. Det är av vikt att säkerställa att beslut om programutbud och nya lokaler för olika yrkesprogram bygger på ett underlag som belyser samtliga kostnader per program. Det av särskild betydelse att värdera och ta ställning till vad som är högsta rimliga kostnadsnivå för att erbjuda ett program.
- ▶ Genomlysna kostnadseffekterna av inhyrning av externa lokaler.
- ▶ Säkerställa att en långsiktigt hållbar strategisk lokalförsörjningsplan i samråd med övriga berörda nämnder arbetas fram och implementeras.
- ▶ Tillförsäkra att nuvarande elever vid Tranellska skolan har en god arbetsmiljö och får en utbildning av god kvalitet.
- ▶ Säkerställa en god arbetsmiljö och utbildningskvalitet för eleverna på Wijkmanska skolan.

Revisionen har överlämnat revisionsrapporten till kommunfullmäktige.
Rapporten är publicerad på stadens hemsida www.vasteras.se.

För ytterligare information, kontakta Revisionens ordförande Ulf Höglund
tfn: 0705-19 14 00 eller revisionssekreterare Annette Björnsson tfn. 021-39 29 21.